Cambridge International AS & A Level

CANDIDATE NAME

CENTRE NUMBER

CANDIDATE NUMBER

BUSINESS **9609/31**

Paper 3 Case Study **October/November 2022**

3 hours

You must answer on the question paper.

You will need: Insert (enclosed)

INSTRUCTIONS

- Section A: answer **all** questions.
- Section B: answer **one** question.
- Use a black or dark blue pen.
- Write your name, centre number and candidate number in the boxes at the top of the page.
- Write your answer to each question in the space provided.
- Do **not** use an erasable pen or correction fluid.
- Do **not** write on any bar codes.
- You may use an HB pencil for any diagrams, graphs or rough working.

INFORMATION

- The total mark for this paper is 100.
- The number of marks for each question or part question is shown in brackets [ ].
- The insert contains the case study.

This document has **20** pages.

Answer **all** questions in Section A and answer **one** question in Section B.

You are advised to spend no more than 40 minutes on Section B.

Section A

Answer **all** questions in this section.

1   Analyse **two** possible disadvantages to AP of a merger with SC.

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [10]

2 **(a)** Refer to the network diagram in Fig. 1 (copied below) and to Table 1 in the Insert.

Fig. 1: Network diagram for the installation of new machines

(i) Complete the network diagram at node 2. [2]

(ii) Calculate the free float of activity E.

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [3]

(iii) Calculate the total float of activity G.

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [3]

[Turn over

(b) Evaluate whether the Operations Manager is right to be confident that the new machines will be ready for production within the 14-day deadline.

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [12]

3 Evaluate the likely impact on AP of the introduction of the new employment legislation (lines 58–62).

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [16]

4 (a) Refer to lines 39–44. Calculate, for the new government contract:

(i) total contribution

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [3]

(ii) total profit or loss.

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [3]

(b) You may refer to your answer to **4(a)** and other information. Recommend how the Marketing Manager should respond to the proposed government contract. Justify your recommendation.

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [12]

5   Recommend which international market AP should expand into, country P or country T. Justify your recommendation.

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

[Turn over

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [16]

Section B

Answer **one** question in this section.

6   Evaluate whether decision tree analysis or force field analysis will be more useful to AP's directors when making a strategic choice.

7   Evaluate the importance to AP of effective strategic management in an increasingly competitive world.

Write the question number here ....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

....

.... [20]